

# राष्ट्रीय इलेक्ट्रॉनिकी एवं सूचना प्रौद्योगिकी संस्थान (रा.इ.सू.प्रौ.सं.) National Institute of Electronics and Information Technology (NIELIT)

वार्षिक कार्यनिष्पादन मूल्यांकन रिपोर्ट (एपीएआर) Annual Performance Appraisal Report (APAR)

> निदेशक एवं समक्रमक्ष Director & equivalent

संयुक्त निदेशक एवं समकक्ष Joint Director & equivalent

उप निदेशक एवं समकक्ष Dy. Director & equivalent

सहायक निदेशक / धरिष्ठ सहायक एवं समकक्ष Assistant Director/ Senior Assistant & equivalent

अधिकारी का नाग एवं पत्र	41.1		80			
Name & Designation	ofthe	Officer		25 CH   EN ESSE		
एपीएआर की अविधि			शे			eten
APAR period from .					*********	

### राष्ट्रीय इलेक्ट्रॉनिकी एवं सूचना प्रौद्योगिकी संस्थान (स.इ.सू.प्रौ.सं.) National Institute of Electronics and Information Technology (NIELIT)

#### प्रफार्मा / PROFORMA

निदेशक एवं समकक्ष / संयुक्त निदेशक एवं समकक्ष / उप निदेशक एवं समकक्ष / अनुभाग अधिकारी / सहायक एवं समकक्ष के लिए वार्षिक कार्यनिष्पादन मूल्यांकन रिपोर्ट Annual Performance Appraisal Report of Director & equivalent/Joint Director & equivalent/Deputy Director & equivalent/Assistant Director/Sr. Assistant or equivalent व्यैक्तिक ब्यौरे Personal Data भाग-1 Part-1 (प्रशासनिक अनुभाग द्वारा भरा जाएगा) (To be filled by the Administrative Section) अधिकारी का नाम एवं पदनाम Name & designation of Officer वया अधिकारी अनुसूचित जाति / अनुसूचित जनजाति के सदस्य हैं। Whether the Officer belongs to SC/ST 2 Date of Birth (DD/MM/YYYY)..... 3. वर्तमान रॉड में नियमित नियुवित की तिथि Date of continuous appointment to the present grade 4 तिथि / Dule ..... ग्रेड / Grade ..... वर्तमान पद तथा स्मृ पर नियुवित की तिथि Present post and date of appointment thereto 5 वेतन मेंड / वेतनभाग तथा ग्रेड वेतन Pay Band/Scale of pay and Grade Pay 0. नमं में दीशन इसूटी से अनुपरिधात की अवधि (पशिक्षण, छुट्टी आदि) यदि प्रशिक्षण पर थे तो बताएँ। Period of absence from duty (on training leave etc.) during the year, if he has undergone muning, specify. 

#### भाग / PART-2

जिस अधिकारी की रिपोर्ट लिखी जानी है उसके हारा भरा जाएगा / To be filled in by the Officer reported upon

(प्रविष्टियों को भरने से पहले कृपया अनुदेशों को ध्यानपूर्वक पढें) (Please read carefully the instructions before filling the entries)

	D =		
			N N

े. कृपया कार्य के जो लक्ष्य/उद्देश्य/ध्येय आपने स्वयं के लिए लिए निर्धारित किए हैं, या आपके लिए लिर्धारित किए गए हों (मात्रात्मक या अन्य दृष्टि से) बताएँ, प्राथमिकता के अनुसार आठ से दस मदौ तथा प्रत्येक लक्ष्य के संदर्भ में आपकी उपलब्धियाँ बताएँ। (उदाहरण : अपके प्रभाग की वार्षिक कार्य योजना)

Please specify targets/objectives/goals (in quantitative or other terms) of work you set for yourself or that were set for you, eight to ten items of work in the order of priority and your achievement against each target. (Example: Annual Action Plan for your Division)

लक्ष्य/उपलब्धियाँ/ध्येय Targets/Objectives/Goals	उपलब्धियाँ Achievements
T. C.	The feet special depart are all the impact areas. I
- a Newscop All and place on the	the tile of the control of the contr
	Annexa
The second secon	

nachieving the targets.	
	*
All all length 15 and	
**	
	9
ψ(	W S S S S S S S S S S S S S S S S S S S
*	
our contribution thereto.	ms in which there have been significantly higher achie
our contribution thereto.	
our contribution thereto.	पण्डर वर्ष की अचल सम्पति की वार्षिक विवरणी निधारित तिथि अथ
our contribution thereto.  ाया उल्लेख करें कि क्या पिछले कैलें  वर्ष की 31 जनवरी तक दर्ज कर	पण्डर वर्ष की अचल सम्पत्ति की वार्षिक विवरणी निधारित तिथि अथ त दी गई है। यदि नहीं तो विवरणी दर्ज कराने की तिथि बताएँ /
our contribution thereto.  ारा उल्लेख करें कि क्या पिछले केलें वर्ष की 31 जनवरी तक दर्ज कर	पण्डर वर्ष की अचल सम्पत्ति की वार्षिक विवरणी निधारित तिथि अथ त दी गई हैं। यदि नहीं तो विवरणी दर्ज कराने की तिथि बताएँ / on Immovable property for the preceding calendar ye e 31st January of the year following the calendar year
our contribution thereto.  ारा उल्लेख करें कि क्या पिछले केलें वर्ष की 31 जनवरी तक दर्ज कर	पण्डर वर्ष की अचल सम्पत्ति की वार्षिक विवरणी निधारित तिथि अथ त दी गई हैं। यदि नहीं तो विवरणी दर्ज कराने की तिथि बताएँ / on Immovable property for the preceding calendar ye e 31st January of the year following the calendar year
our contribution thereto.  ाया उल्लेख करें कि क्या पिछले कैलें  वर्ष की 31 जनवरी तक दर्ज कर	पण्डर वर्ष की अचल सम्पत्ति की वार्षिक विवरणी निधारित तिथि अथ त दी गई हैं। यदि नहीं तो विवरणी दर्ज कराने की तिथि बताएँ / on Immovable property for the preceding calendar ye e 31st January of the year following the calendar year
our contribution thereto.  ारा उल्लेख करें कि क्या पिछले केलें वर्ष की 31 जनवरी तक दर्ज कर	पण्डर वर्ष की अचल सम्पत्ति की वार्षिक विवरणी निधारित तिथि अथ त दी गई हैं। यदि नहीं तो विवरणी दर्ज कराने की तिथि बताएँ / on Immovable property for the preceding calendar ye e 31st January of the year following the calendar year

#### भाग / PART -3

रिपोर्ट लिखने तथा समीक्षा करने वाले अधिकारी द्वारा कोटि अंकों में दी जाएगी जो 1-10 के मापक्रम में होगा, जहाँ 1 का अर्थ न्यूनतम ग्रेड तथा 10 का अर्थ उच्चतम ग्रेड होगा/ Numerical grading is to be awarded by Reporting and Reviewing authority which should be on a scale of 1-10, where I refer to the lowest grade and 10 to the highest.

(प्रविष्टियों को भरने से पहले कृपया अनुदेशों को ध्यानपूर्वक पढ़ें) (Please read carefully the guidelines before filling the entries)

- का/A. कार्थ के निष्पादन का मूल्यांकन (इस खण्ड का भारांक 40% होगा) / Assessment of Work output (weightinge to this Section would be 40%)

	रिपोर्ट लिखने वाला अधिकारी/ Reporting Authority	समीक्षा करने वाला अधिकारी/ Reviewing Authority	समीक्षा करने वाले अधिकारी के आयाक्षर/ Initial of Reviewing Authority
i) आवंदित विषय के अनुसार योजनागत कार्य/आवंदित कार्य में उपलब्धि/ Accomplishment of planned work/ work allotted as per subjects allotted.			The second secon
ii) निष्पादन की गुणवता/Quality of output iii) विक्षेषणात्मक क्षमता/Analytical ability			
iv) असाधारण कार्य/किए गए अप्रत्याशित कार्य का निष्पादन/Accomplishment of exceptional work/ unforeseen tasks performed.	Sk Se		
'कार्य के निष्पादन' की समय कोटि / Overall Grading on 'Work Output'	Had whi	THE R IN L	-

ख/B: वैयक्तिक गुणों का मूल्यांकन (इस खण्ड का भारांक 30% होगा) / Assessment of Personal attributes (weightage to this Section would be 30%)

	रिपोर्ट लिखने वाला अधिकारी/ Reporting Authority	समीक्षा करने वाला अधिकारी/ Reviewing Authority	समीक्षा करने वाले अधिकारी के आयाक्षर/ Initial of Reviewing Authority
i) कार्य की अभिवृति: टीम की भावना से तथा समय पर कार्य करने की क्षमता/ Attitude to work: Capacity to work in team sprit & on time.		, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	
ii) अनुशासन का पालन तथा दायित्व बोध/ Maintenance of discipline and sense of responsibility.	E E N		3 2
iii) व्यवहार कुशलता; नेतृत्व के गुण तथा परस्पर वैयक्तिक संबंध/Communication skills, leadership qualities and Inter-personal relations.			
वैयक्तिक गुणों' की समग्र कोटि/Overall Grading on Personal attributes			

ग/C. कार्य संबंधी थोग्यता का मृत्यांकन (इस खण्ड का भारांक 30% होगा) / Assessment of functional competency (weightage to this Section would be 30%)

· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	रिपोर्ट लिखने वाला अधिकारी/ Reporting Authority	समीक्षा करने वाला अधिकारी/ Reviewing Authority	समीक्षा करने वाले अधिकारी के आयाक्षर/ Initial of Reviewing Authority
i) कार्य के क्षेत्र से संबंधित नियमों/विनियमों/ कार्यविधियों का ज्ञान तथा उन्हें सही रूप में लागू करने की क्षमता/ Knowledge of Rules/ Regulations/ Procedures in the area of function and ability to apply them correctly.	- N Q		To a second seco
ii) महत्वपूर्ण आयोजना एवं स्मन्वय की क्षमता/ Strategic planning and coordination ability.	*2)		> *
iii) निर्णय लेने तथा अधीनस्थ कर्मचारियों को प्रेरित करने की क्षमता/ Ability to take decisions and to motivate and develop subordinates. कार्य संबंधी योग्यता की समग्र कोटि/Overall Grading	5		540

### भाग / PART -4

## सामान्य / GENERAL

14	
शिक्षण/Training	
l'fectiveness and capabilit	
65	
-बारुथ्य/State of Health	
- नारथ्य/State of Health	
त्यनिष्ठा/ Integrity	
त्यनिष्ठा/ Integrity	
त्यनिष्ठा/ Integrity	त पर टिप्पणी करें/Please comment on the integrity of the officer)
त्यनिष्ठा/ Integrity	
त्यनिष्ठा/ Integrity फपया अधिकारी की सत्यनिष्	त पर टिप्पणी करें/Please comment on the integrity of the officer)

5. अधिकारी के समग्र गुणों के बारे में	रेपोर्ट लिखने वाले अधिकारी की संक्षिप्त टिप्पणी (लगभ 100 शब्दों में) जिसमें
मजबूती तथा कम मजबूती के क्षेत्र, अ	साधारण उपलब्धियाँ. महत्वपूर्ण असफलताएँ (भाग-3 का क तथा ख देखें) और
कमजोर वर्गों के प्रति हष्टिकीण शामिल	हों / Pen picture by Reporting Officer (in about 100 words) on the including area of strengths and lesser strength, extraordinary
achievement significant failures (	ref: A & B of Part -3) and attitude towards weaker sections.
delle velle la g	
- **	
	in the Market Ma
	*.
din spring her makes in the	The state of the s
6. रिपोर्ट के भाग-3 के खण्ड क, ख	तथा ग में दिए गए भारांक के आधार पर समग्र अंकीय कोटि / Overall
numerical grading on the basis of	weightage given in Section A. B and C in Part-3 of the Report.
	**
	*
	रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी के हस्ताक्षर
•	Signature of the Reporting Officer
	नाम स्पष्ट अक्षरों में
स्थानी विदयः	Name in Block Letters:
e-dul Her.	्रपृदज्ञाम/Designation:
	रिपोर्ट की अवधि के दौरान
दिनाक/Date:	During the period of Report:

## <u>भाग / PART -5</u>

## समीक्षा करने वाले अधिकारी की टिप्पणियाँ / Remarks of the reviewing officer:

।. समीक्षा करने वाले अधिकारी के अधीन सेवा की अव	3 1
W	
अधिकारी के मूल्यांकन से सहमत हैं? क्या आप जि उपलब्धियों/महत्वपूर्ण असफलताओं के बारे में रिपोर्ट कि का क (iv) तथा भाग-4 का 5 देखें) Do you agree with respect to the work output and the various assessment of Reporting Officer in respect of e officer reported upon? (Ref: A (iv) of Part-3 an (यदि आप गुणो के किसी भी अकीय मूल्यांकन से सहम में अपना मूल्यांकन अंकित करके अपने आपक्षार करें।	नेष्पादन तथा विभिन्न गुणों के संबंध में रिपोर्ट लिखने वात स्थिइकारी की रिपोर्ट लिखी जा रही है उसकी असाधारण्यने वाले अधिकारी के मूल्यांकन से सहमत हैं? (कृपया भाग-र with the assessment made by the reporting office attributes in Part-3 & Part-4? Do you agree with the extraordinary achievements/significant failures of the id 5 of Part-4).  त नहीं हैं तो कृपया उस खण्ड में आपके लिए निधीरित कालम in case you do not agree with any of the numerical ment in the column provided for you in that section and
₹ / YES	नहीं / NO
हाँ / YES असहमति की स्थिति में कृपया कारण बताएँ। क	गहीं / NO या आप कुछ संशोधित करना अथवा जाइना चाहते हैं? / In s. Is there anything you wish to modify or add?
हाँ / YES असहमति की स्थिति में कृपया कारण बताएँ। क	या आप कुछ संशोधित करना अथवा जोड़ना चाहते हैं? / In
हाँ / YES असहमति की स्थिति में कृपया कारण बताएँ। क	या आप कुछ संशोधित करना अथवा जोड़ना चाहते हैं? / In
हाँ / YES असहमति की स्थिति में कृपया कारण बताएँ। क	या आप कुछ संशोधित करना अथवा जोड़ना चाहते हैं? / In

कमजोर वर्गों के प्रति दृष्टिकौण सहित अधिकारी के समग्र गुणों के बारे में (लगभग 100 शब्दों में) अपनी टिप्पणियाँ

समीक्षा करने वाले अधिकारी की संक्षिप्त टिप्पणी। कृषया अधिकारी के मजबूती तथा कम मजबूती के क्षेत्र और

	25/ 25/11	
- 44	10.	
28		
	p.160 # 30	W
	and the second second of the second	
	and the second second	
	erimene Arenge u	
		26
	ज तथा ग में दिए गए भारांक के आधार	पर समग्र अंतुकीय कोटि / Overall
	छ तथा ग में दिए गए भारांक के आधार	पर समग्र अंतुकीय कोटि / Overall
		पर समग्र अंतुकीय कोटि / Overall
		पर समग्र अंतुकीय कोटि / Overall
		पर समग्र अंतुकीय कोटि / Overall
		पर समग्र अंतुकीय कोटि / Overall
		पर समग्र अंतुकीय कोटि / Overall
	sis of weightage given in A. B and	पर समग्र अंबकीय कोटि / Overall C in Part-3 of the Report.
	sis of weightage given in A. B and	पर समग्र अंतुकीय कोटि / Overall
	sis of weightage given in A. B and समीक्षा करने	पर समग्र अंबकीय कोटि / Overall C in Part-3 of the Report.
	sis of weightage given in A. B and समीक्षा करने Signature e	पर समग्र अंतुकीय कोटि / Overall C in Part-3 of the Report.
ical grading on the bas	sis of weightage given in A. B and समीक्षा करने Signature o	पर समग्र अंतुकीय कोटि / Overall C in Part-3 of the Report.
ical grading on the bas	sis of weightage given in A. B and समीक्षा करने Signature नाम स्पष्ट अक्षरों में Name in Block Letters:	पर समग्र अंबकीय कोटि / Overall C in Part-3 of the Report.
ical grading on the bas	sis of weightage given in A. B and समीक्षा करने Signature नाम स्पष्ट अक्षरों में Name in Block Letters:	पर समग्र अंतुकीय कोटि / Overall C in Part-3 of the Report.
	sis of weightage given in A. B and समीक्षा करने Signature नाम स्पष्ट अक्षरों में Name in Block Letters:	पर समग्र अंबकीय कोटि / Overall C in Part-3 of the Report.

#### Same

### अन्देश /INSTRUCTIONS

- 1. एपीएआर एक महत्वपूर्ण दस्तावेज है। इसमें अधिकारी के कार्यनिष्पादन का मृत्यांकन करने तथा उसके केरियर में आगे प्रोन्नित के लिए महत्वपूर्ण सूचनाएँ होती हैं। अतः जिस अधिकारी की रिपोर्ट लिखी जानी है उसके द्वारा तथा रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी क इस फार्म को भरने की इयूटी को उच्च उत्तरदायित्व की भावना से करना चाहिए। / The APAR is an important document. It provides the basic and vital inputs for assessing the performance of an officer and for his/her career. The individual reported upon and the Reporting Officer should, therefore, undertake the duty of filling out the form with a high sense of responsibility.
- 2. एपीएआर के जरिए कार्यनिष्पादन का मूल्यांकन का उपयोग मानव संसाधन विकास के एक साधन के रूप में किया जाना चाहिए। रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी को यह अनुभव करना चाहिए कि इसका उद्देश्य अधिकारी का विकास करना है ताकि वह अपनी अपनी वास्तविक क्षमताओं को पूर्ण रूप से समझ सकें। इसका उद्देश्य दोष निकालने की प्रक्रिया न होकर विकास करने की प्रक्रिया है। रिपोर्ट लिखने वाले तथा स्वीकार करने वाले अधिकारी को चाहिए कि जिस अधिकारी की रिपोर्ट लिखी जा रही है उसके कार्यनिष्प दन, रवैये अथवा समय व्यक्तित्व में कमियों का उल्लेख करने में सकोच न करें। / Performance appraisal through APAR should be used as a tool for human resource development. Reporting Officers should realize that the objective is to develop an officer so that he/she realizes his/her true potential. It is not meant to be a fault-finding process-but a developmental one. The Reporting Officer and the Accepting Officer should not shy away from reporting shortcomings in performance. attitudes or overall personality of the officer reported upon.
- 3. मदों को पूरी सावधानी के साथ और पर्याप्त समय देकर भरा जाना चाहिए। यदि रिपोर्ट को असावधानी या सरसरी रूप से भरे जाने का प्रयत्न किया जाता है इसका उच्चाधिकारियों को आसानी से पता लग जाएगा। / The items should be filled with due care and attention and after devoting adequate time. Any attempt to fill the report in a casual of superficial manner will be easily discernible to the higher authorities.
- 4. रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी द्वारा वर्ष के आरम्भ में प्रत्येक अधिकारी के लिए एक लक्ष्य निर्धारित किया जाएगा, वर्ष के दौरान जिसके पूरा किए जाने के बारे में उसे रिपोर्ट लिखना है। यदि रिपोर्ट के वर्ष के दौरान कोई हिम्सारी किसी नए पद का दायित्व लेता है तो नए कार्यभार के ग्रहण के समय इस प्रकार के लक्ष्य/कार्य निर्धारित किए जाएंगे। दोनों संबंधित अधिकारियों को कार्य/लक्ष्यों की अच्छी जानकारी होनी चाहिए। The Reporting Officer shall in the beginning of the year, assign targets to each of the officers with respect to whom he is required to report upon for completion during the year. In the case of an officer taking up a new post in the course of the reporting year. Such targets/ goals shall be set at the time of assumption of the new charge. The task/ targets set should clearly be known and understood by both the Officers concerned.
- 5. हालाँकि कार्यनिष्पादन का मूल्यांकन वर्ष की समाप्ति पर किया जाता है, लेकिन इस बात को ध्यान में रखते हुए कि यह मानव संसाधन विकास का एक साधन है, रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी को नियमित अन्तरालों पर वार्यनिष्पादन की समीक्षा करनी धाहिए और परामर्श आदि के माध्यम से आवश्यक सुधारात्मक उपाय करने धाहिए। / Although performance appraisal is a year -end exercise. In order that it may be a tool for human resources development, the Reporting officer should at regular intervals review the performance and take necessary corrective steps by way of advice etc.
- 6. मूल्यांकन करने वाले प्रत्येक अधिकारी का यह प्रयास होना चाहिए कि जिस अधिकारी के कार्यों का मूल्यांकन किया जा रहा है उसके कार्यनिष्पादन, आचरण, व्यवहार तथा क्षमताओं का यथा संभव सही चित्र प्रस्तुत किया जाए। / It should be the endeavor of each appraiser to present the truest p ssible picture of the appraisee in regard to his/her performance, conduct, behaviour and potential.

- 7. एक ही रैंक के कुछ पद दूसरों की तुलना में अधिक श्रमसाध्य हो सकते हैं। किसी एक ही पद में दबाव और भार भी समय-समय पर अलग-अलग हो सकता है। मूल्यांकन के दौरान इन तथ्यों को ध्यान में रखा जाना चाहिए और इनपर यथोचित टिप्पणी की जानी चाहिए। / Some posts of the same rank may be more exacting than others. The degree of stress and strain in any post may also vary from time to time. These facts should be borne in mind during appraisal and should be commented upon appropriately.
- 8. एपीएआर पर रिपोर्ट् लिखने के लिए पात्र अधिकारी : जिस अधिकारी की रिपोर्ट लिखी जा रही है एपीएआर की अविधि के दौरान उसके आचरण तथा कार्य को देखने में रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी व कम से कम तील माह का अनुभव होना चाहिए। Officers eligible to Report APAR's : reporting Officer should have at least three months experience of observing the conduct and work of the officer reported upon during the APAR period.
- 9. एपीएआर का संसूचन: एपीएआर को क्षेजने से पहले स्वीकार करने वाला अधिकारी यह सुनिधित कर सकता है कि एपीएआर में रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी द्वारा समग्र ग्रेड तथा सत्यनिष्ठा के मूल्यांकन सहित दी गई टिप्पणियाँ संवंधित अधिकारी को भाग-4 में संसूचित की गई है और उसपर जिस अधिकारी की रिपोर्ट लिखी जा रही है उसके हस्ताक्षर लिए गए हैं। सभी इष्टियों से भरे गए एपीएआर रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी द्वारा एपीएआर अनुभाग को भेजे जाएंगे। / Communication of APAR: Before sending the APAR, the accepting officer may ensure that APAR remarks given in the APAR including the overall, grade and assessment of integrity by the Reporting Officer has been communicated to the individual concerned in part IV and the signature of the officer reported upon has been obtained. The APAR duly filled in all respects may be sent to the APAR Section by the Reporting officer.
- 10. एपीएआर की रिपोर्टिंग का माध्यम ; एपीएआर की समीक्षा के माध्यम के संबंध में इस कार्यालय द्वारा समय-समय पर जारी अनुदेशों का कड़ाई से पालन किया जाना चाहिए। / Channel of reporting the APAR: The channel reviewing of the APAR should be strictly adhered as per instructions issued by this office from time to time.
- 11. सत्यिमिष्ठा : सत्यिनिष्ठा से संबंधित मद को भरने के संबंध में निम्नितिखित कार्यविधि का पालन किया जाना चाहिए। / Integrity: The following procedure should be followed in filling us the item relating to integrity:-

i) यदि अधिकारी की सत्यिनिष्ठा के संबंध में कोई संदेह नहीं है तो ऐसा उल्लेख किया जाए / If the Officer's integraty is beyond doubt, it may be so stated.

(ii) यदि कोई संदेह या शंका हो तो इस मद को खाली छोड़ दिया जाना चाहिए और नीचे दिए अनुसार कार्रवाई की जानी चाहिए / If there is any doubt or suspicion the item should be left blank and action taken as under:

(काक्ष) एक अलग गुप्त टिप्पणी लिखकर उसपर अनुवर्ती कार्रवाई की जानी चाहिए। इस टिप्पणी नोट की प्रति एपीएआर के साथ संलग्न करके अगले उच्च अधिकारी के पास भेजी जानी चाहिए जो यह सुनिश्चित करेगा कि उसपर शीघ कार्रवाई की जाए। जिन मामलों में सत्यनिष्ठा प्रमाणित करना या गुप्त टिप्पणी लिखना संभव न हो वहाँ रिपोर्ट लिखने वाले अधिकीरी को स्थित के अनुसार यह उल्लेख करना चाहिए कि या तो उसने अध्इकारी का कार्य काफी समय तक नहीं देखा है जिससे वह एक निश्चित राय कायम कर सके या उसने अधिकारी के विरुद्ध कोई ऐसी बात नहीं सुनी है। / A separate secret note should be recorded and followed up. A copy of the note should also be sent together with the APAR to the next superior officer who will ensure that the follow up action is taken expeditiously. Where it is not possible either to certify the integrity or to record the secret note. The reporting officer should state either that he has not watched the officer's work for sufficient time to form a definite judgment or that he has heard nothing against the officer, as the case may be.

- (ख/h) यदि अनुवर्ती कार्रवाई के फलस्बरूप संदेह या शंकाएँ दूर हो जाती हैं तो सत्यनिष्ठा प्रमाणित की जानी चाहिए और एपीएआर में तदनुसार प्रविष्ठि की जानी चाहिए। / If, as a result of the follow up action doubts or suspicions are cleared, the officer s integrity should be certified and an entry made accordingly in the APAR.
- (ग/c) यदि संदेह या शंकाओं की पृष्टि हो जाती है तो यह तथ्य भी दर्ज किया जाना चाहिए और संबंधित अधिकारी को इसकी लिखित सूचना दी जानी चाहिए। / It the doubts or suspicions are confirmed this fact should also be recorded and duly communicated to the officer concerned.
- (घ/d) यदि अनुवर्ती कार्रवाई के फलस्वरूप संदेह या शंकाएँ न तो दूर होती हैं और न ही उनकी पृष्टि होती है तो अधिकारी के आचरण पर और अधिक अविधि तक निगरानी रखी जानी चाहिए और उसके बाद ऊपर (ख) तथा (ग) में बताए गए अनुसार कार्यवाही की जानी चाहिए। / If, as a result of the follow up action, the doubts or suspicions are rigither are cleared or confirmed, the officer conduct should be watched for a further period and thereafter action taken as indicated at (b) and (c) above.
- 12. आग-3 में अकीय ग्रेडिंग : अकीय ग्रेडिंग रिपोर्ट लिखने तथा स्वीकार करने वाले अधिकारी द्वारा जिस अधिकारी की रिपोर्ट लिखी जा रही है उसके कार्य के निष्पादन, वैथिकिक गुणों तथा कार्य की क्षमता के लिए दी जाएगी। यह 1-10 के मापक्रम में होगा, जहाँ 1 का अर्थ न्यूनलम ग्रेड तथा 10 का अर्थ उच्चलम ग्रेड होगा। अंकीय ग्रेडिंग देते समय जिम्लिखिल मार्गदर्शी सिद्धान्तों को ध्यान में रखा जाएगा / Numerical Grading in Part-3: Numerical grading are to be awarded by reporting and accepting authorities for the quality of work output, personal attributes and functional competence of the officer reported upon. These should be on a scale of 1-10, where 1 refers to the lowest grade and 10 to the highest. The following guidelines may be kept in mind while awarding numerical grading:
  - (1) यह अपेक्षा की जाती है कि 1 अथवा 2 का कोई भी ग्रेड (कार्य के निष्पादन या गुण या समग्र ग्रेड) विशिष्ट असफलताओं के संदर्भ में संक्षिप्त समीक्षा में पर्याप्त रूप से औचित्यपूर्ण होगा और इसी प्रकार, 9 अथवा 10 का कोई भी ग्रेड विशिष्ट उपलब्धियों के संदर्भ में औचित्यपूर्ण होगा। यह अपेक्षा की जाती है कि 1-2 या 9-10 के ग्रेड कदाचित हाँगे और इसिलए इसका औचित्य बताना होगा। अंकीय ग्रेड देते समय रिपोर्ट लिखने वाले तथा स्वीकार करने वाले अधिकारियों द्वारा उनके मातहत उस समय कार्यरत समस्तर के अधिकारियों की तुलना में अधिकारी का मापक्रम देना होगा। / It is expected that any grading of 1 or 2 (against work output or attributes or overall grade) would be adequately justified in the pen picture by way of specific failures and similarly, any grade of 9 or 10 would be justified with respect to specific accomplishments. Grades of 1-2 or 9-10 are expected to be are occurrences and hence the need to justify them. In awarding a numerical grade the reporting and accepting authorities should rate the officer against a larger population of his/her peers that may be currently working under them.

(ii) 8 तथा 10 के बीच एपीएआर के ग्रेड 'उत्कृष्ट' समझे जाएंगे और पैनल बनाने/पदोन्नि के लिए औसत अंक की गणना करने के प्रयोजन से 9 का अंक दिया जाएगा। / APAR graded between 8 and 10 will be rated as 'outstanding' and will be given a score of 9 for the purpose of calculating average scores for empanelment/promotion.

(iii) 6 ल्या 8 के बीच एपीएआर के ग्रेड 'बहुत अच्छा' समझे जाएंगे और 7 का अंक दिया जाएगा। / APAR's graded between 6 and short of 8 will be rated as 'Very good' and will be given a score of 7.

(iv) 4 तथा 6 के बीच तथा 6 से कम के एपीएआर के ग्रेड 'अच्छा' समझे जाएंगे और 5 का अंक दिया जाएगा। APAR's graded between 4 and 6 short of 6 will be rated as good' and given a score of 5.

(v) 4 से कम के एपीएआर ग्रेड को शून्य अंक दिया जाएगा। / APAR's graded below 4 will be given a score of zero.