

राष्ट्रीय इलेक्ट्रॉनिकी एवं सूचना प्रौद्योगिकी संस्थान (रा.इ.सू.प्रौ.सं.) National Institute of Electronics and Information Technology (NIELIT)

वार्षिक कार्यनिष्पादन मूल्यांकन रिपोर्ट (एपीएआर) Annual Performance Appraisal Report (APAR)

> जिस ग्रेड के लिए कोई विशेष प्रपन्न निधारित नहीं किया गया है For Grades for which no Special Form has been prescribed

आधेकारी / कर्मचारी का नाम एवं पदनाम		
Name & Designation of the Officer.	/official	
एपीएआर की अवधि	#	The state of the s
APAR period from	To	TETTOPO CONCERNATION AND THE

राष्ट्रीय इलेक्ट्रॉनिकी एवं सूचना प्रौद्योगिकी संस्थान (रा.इ.सू.प्रौ.सं.) National Institute of Electronics and Information Technology (NIELIT)

प्रफार्मा / PROFORMA

जिस ग्रेंड के लिए कोई विशेष प्रयत्र निधारित नहीं किया गया है For Grades for which no Special Form has been prescribed

एपोएअ	्की अवधि से
APA	period from To
	व्यैक्तिक ध्यौर
	Personal Data
	भाग—। Part-1
	(प्रशासनिक अनुभाग द्वारा भरा जाएगा) (To be filled by the Administrative Section)
	अधिकारी का नाम एवं पदनाम Name & designation of Officer
:&(Traine to designation of Officer
2.	क्या अधिकारी / कर्मचारी अनुसूचित जाति / अनुसूचित जनजाति के सदस्य हैं। Whether the Officer/official belongs to SC/ST
3.	जन्मतिथि Date of Birth (DD/MM/YYYY)
4.	वर्तमान ग्रेड में नियमित नियुक्ति की तिथि Date of continuous appointment to the present grade
	নিথি / Date য়ঙ / Grade
5.	वर्तमान पद तथा उम्र पर नियुक्ति की तिथि Present post and date of appointment thereto
	पद / Postविनाक / Date
	वेतन बैंड / वेतनमान तथा ग्रेंड वेतन
	Pay Band/Scale of pay and Grade Pay
1	वर्ष के दौरान ब्यूटी से अनुपरिशति की अवधि (प्रशिक्षण, छुट्टी आदि) यदि प्रशिक्षण पर थे तो बताएँ। Period of absence from duty (on training leave etc.) during the year, if he has undergone training, specify.

किह अधिकारों की रिपोर्ट लिखी जाली है उसके द्वारा भरा आएगा/To be filled in by the Officer reported upon

क/A. रिपोर्ट की अवधि के दौरान विशेष उपलब्धियों का वर्णन करते हुए किए गए कार्यों का रोक्षित विवरणा कनी की स्थिति में कारण बताएँ / Brief resume of work done during the period under report bring up: out special achievements. In the event of shortfall, furnish reasons.

	7879 9	
	e	

ख/। वृत्ययां बताएँ कि क्या पिछले कैलेण्डर वर्ष की वार्षिक अचल सम्पत्ति विवरण निर्धारित तिथि अर्थात अबर
कैलेण्डर वर्ष की 31 जनवरी तक दर्ज करा दी गई है। यदि नहीं तो विवरणी दर्ज कराने की तिथि बताएँ / Please
state whether the annual return on Immovable property for the preceding calendar year was trife.
within the prescribed date i.e., 31st January of the year following the calendar year. If not, the date of filling the return should be given
sa viting the feature metal of given

हिनावा/1 साट:

(अधिकारी के हस्ताष्ट्र(Signature of the Officer Reported upon)

भाग / PART -3

रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी द्वारा मूल्यांकन / ASSESSMENT BY THE REPORTING OFFICER

रिपोर्ट लिखने तथा समीक्षा करने वाले अधिकारी द्वारा कोटि अंकों में दी जाएगी जो 1-10 के ख़ापक्रम में होगा, जहाँ 1 का अर्थ न्यूनतम ग्रेड तथा 10 का अर्थ उच्चतम ग्रेड होगा / Numerical grading is to be awarded by Reporting and Reviewing authority which should be on a scale of 1-10, where 1 refer to the lowest grade and 10 to the highest.

जिस अधिकारी की गोपनीय रिपोर्ट का मूल्यांकन किर Name of the officer whose CR is being asses		नाम	
पदनाम/Designation			
रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी के मातहत सेवा की अव	धि		
Length of service under the Reporting Office	rमाह/Year	(s)वर्ष/Mor	nth(s)
क/A. कार्य के निष्पादन का मूल्यांकन (इस खण्ड (weightage to this Section would be 40%)			
	रिपोर्ट लिखने वाला अधिकारी/ Reporting Authority	समीक्षा करने वाला अधिकारी/ Reviewing Authority	समीक्षा करने वाले अधिकारी के आदाक्षर/ Initial of Reviewing Authority
i) कार्य की उपलब्धि/आबंटित विषय के अनुसार आबंटित कार्य / Accomplishment of work/ work allotted as per subjects allotted.			2
ii) निष्पादन की गुणवता/Quality of output iii) समय पर प्रा किया जाना / Timely completion	351		
iv) असाधारण कार्य/किए गए अप्रत्याशित कार्य का निष्पादन/Accomplishment of exceptional work/ unforeseen tasks performed.			
'कार्य के निष्पादन' की समग्र कोटि! Overall			

Grading on 'Work Output'

ख/B. वैयक्तिक गुणों का मूल्यांकन (इस खण्ड का भारांक 30% होगा) / Assessment of Personal attributes (weightage to this Section would be 30%)

	रिपोर्ट लिखने वाला अधिकारी/ Reporting Authority	समीक्षा करने वाला अधिकारी/ Reviewing Authority	समीक्षा करने वाले अधिकारी के आद्याक्षर/ Initial of Reviewing Authority
i) कार्य की अभिवृत्ति तथा उत्तरदायित्व / Attitude to work & responsibility.			
ii) नैतिकता/विश्वसनीयता एवं अनुशासन/ Moral/trustworthiness & discipline			
iii) टीम भावना तथा व्यवहार कुशलता/Team spirit & communication skills 'वैयक्तिक गुणों' की समग्र कोटि/Overall Grading			
on 'Personal attributes'			

ग/C. कार्य संबंधी योग्यता का मूल्यांकन (इस खण्ड का भारांक 30% होगा) / Assessment of functional competency (weightage to this Section would be 30%)

	रिपोर्ट लिखने वाला अधिकारी/ Reporting Authority	समीक्षा करने वाला अधिकारी/ Reviewing Authority	समीक्षा करने वाले अधिकारी के आयाक्षर/ Initial of Reviewing Authority
i) कार्य के क्षेत्र से संबंधित नियमों/विनियमों का ज्ञान/ Knowledge of Rules/ Regulations in the area of work.			
ii) टिप्पण/आलेखन की गुणवता/ Quality of noting /drafting.			
iii) समय की पाबंदी / Punctuality.			
'कार्य संबंधी योग्यता'की समग्र कोटि/Overall Grading on 'Functional competency'			9

भाग / PART -4

सामान्य/GENERAL

4

5. अधिकारी के समग्र गुणों के बारे में रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी की संक्षिप्त टिप्पणी (लगभग 100 शब्दों में) जिसमें मजबूती तथा कम मजबूती के क्षेत्र, असाधारण उपलब्धियाँ. महत्वपूर्ण असफलताएँ (भाग-3 का 3(क) तथा 3(ख) देखें)

	th.
	PW V C C C C C C C C C C C C C C C C C C
•	
रिपोर्ट के भाग-3 के खण्ड क, merical grading on the basi	, ख तथा ग में दिए गए भारांक के आधार पर समग्र अंकीय कोटि / Ove is of weightage given in Section A, B and C in Part-3 of the Report.
रिपोर्ट के भाग-3 के खण्ड क, merical grading on the basi	is of weightage given in Section A, B and C in Part-3 of the Report.
रिपोर्ट के भाग-3 के खण्ड क, merical grading on the basi	is of weightage given in Section A, B and C in Part-3 of the Report. रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी के हस्ताक्षर
रिपोर्ट के भाग-3 के खण्ड क, merical grading on the basi	is of weightage given in Section A, B and C in Part-3 of the Report.
रिपोर्ट के भाग-3 के खण्ड क, merical grading on the basi	is of weightage given in Section A, B and C in Part-3 of the Report. रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी के हस्ताक्षर
merical grading on the basi	रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी के हस्ताक्षर Signature of the Reporting Officer
merical grading on the basi	sof weightage given in Section A, B and C in Part-3 of the Report. रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी के हस्ताक्षर Signature of the Reporting Officer नाम स्पष्ट अक्षरों में
merical grading on the basi	रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी के हस्ताक्षर Signature of the Reporting Officer नाम स्पष्ट अक्षरों में Name in Block Letters:
रिपोर्ट के भाग-3 के खण्ड क, americal grading on the basi	रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी के हस्ताक्षर Signature of the Reporting Officer नाम स्पष्ट अक्षरों में Name in Block Letters:

भाग / PART -5

समीक्षा करने वाले अधिकारी की टिप्पणियाँ / Remarks of the reviewing officer:

18		
के मूल्यांकन से सहमत उपलब्धियों/महत्वपूर्ण अस भाग-3(iv) तथा भाग-4 (! with respect to the w with the assessment (ग-4 में कार्य के निष्पादन तथा विभिन्न गुणों के हैं? क्या आप जिस अधड़कारी की रिपोर्ट रि फलताओं के बारे में रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी 5) देखें) / Do you agree with the assessmen ork output and the various attributes in Pa of Reporting Officer in respect of extraord reported upon? (Ref; Part-3 (A) (iv) and Pa	लेखी जा रही है उसकी असाधारण के मूल्यांकन से सहमत हैं? (कृपय nt made by the reporting officer art-3 & Part-4? Do you agree dinary achievements/significant
यदि आप गणों के किसी भी	अंकीय मूल्यांकन से सहमत नहीं हैं तो कृपया उस	खण्ड में आपके लिए निर्धारित काल
में अपना मूल्यांकन अंकित क	रके अपने आदाक्षर करें / in case you do not ease record your assessment in the column pr	agree with any of the numerica
हाँ /	YES	नहीं / NO
 असहमति की स्थिति में वृ 	YES नुपया कारण बताएँ। क्या आप कुछ संशोधित करना se specify the reasons. Is there anything yo	अथवा जोड़ना चाहते हैं? / In case
s. असहमति की स्थिति में वृ		अथवा जोड़ना चाहते हैं? / In case
s. असहमति की स्थिति में वृ		अथवा जोड़ना चाहते हैं? / In case
. असहमति की स्थिति में वृ		अथवा जोड़ना चाहते हैं? / In case
. असहमति की स्थिति में वृ		अथवा जोड़ना चाहते हैं? / In case
s. असहमति की स्थिति में वृ		अथवा जोड़ना चाहते हैं? / In case
s. असहमति की स्थिति में वृ		अथवा जोड़ना चाहते हैं? / In case ou wish to modify or add?
 असहमति की स्थिति में वृ 		अथवा जोड़ना चाहते हैं? / In case ou wish to modify or add?
 असहमति की स्थिति में वृ 		अथवा जोड़ना चाहते हैं? / In case ou wish to modify or add?
3. असहमति की स्थिति में वृ		अथवा जोड़ना चाहते हैं? / In case ou wish to modify or add?
3. असहमति की स्थिति में वृ		अथवा जोड़ना चाहते हैं? / In case ou wish to modify or add?

समीक्षा करने वाले अधिकारी की संक्षिप्त टिप्पणी। कृपया अधिकारी के मजबूती तथा कम मजबूती के क्षेत्र और

N			*
			W 1922 by
	2		
		में दिए गए भारांक के आधार पर र age given in A, B and C in Part-3	
		age given in A, B and C in Part-3	of the Report
			of the Report
		age given in A, B and C in Part-3 समीक्षा करने वाले अधिकारी के हर Signature of the Reviewing C	of the Report
merical grading on the bas		age given in A, B and C in Part-3	of the Report
merical grading on the bas		समीक्षा करने वाले अधिकारी के हर Signature of the Reviewing C नाम स्पष्ट अक्षरों में	of the Report
		समीक्षा करने वाले अधिकारी के हर Signature of the Reviewing C नाम स्पष्ट अक्षरों में Name in Block Letters:	of the Report

अन्देश / NSTRUCTIONS

- 1. एपीएआर एक महत्वपूर्ण दस्तावेज है। इसमें अधिकारी के कार्यनिष्पादन का मूल्यांकन करने तथा उसके केरियर में आगे प्रोन्नित के लिए महतवपूर्ण सूचनाएँ होती हैं। अतः जिस अधिकारी की रिपोर्ट लिखी जानी है उसके द्वारा तथा रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी क इस फार्म को भरने की इ्यूटी को उच्च उत्तरदायित्व की भावना से करना चाहिए। / The APAR is an important document. It provides the basic and vital inputs for assessing the performance of an officer and for his/her career. The individual reported upon and the Reporting Officer should, therefore, undertake the duty of filling out the form with a high sense of responsibility.
- 2. एपीएआर के जरिए कार्यनिष्पादन का मूल्यांकन का उपयोग मानव संसाधन विकास के एक साधन के रूप में किया जाना चाहिए। रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी को यह अनुभव करना चाहिए कि इसका उद्देश्य अधिकारी का विकास करना है ताकि वह अपनी अपनी वास्तविक क्षमताओं को पूर्ण रूप से समझ सकें। इसका उद्देश्य दोष निकालने की प्रक्रिया न होकर विकास करने की प्रक्रिया है। रिपोर्ट लिखने वाले तथा स्वीकार करने वाले अधिकारी को चाहिए कि जिस अधिकारी की रिपोर्ट लिखी जा रही है उसके कार्यनिष्पादन, रवैये अथवा समग्र व्यक्तित्व में कमियों का उल्लेख करने में सकोच न करें। / Performance appraisal through APAR should be used as a tool for human resource development. Reporting Officers should realize that the objective is to develop an officer so that he/she realizes his/her true potential. It is not meant to be a fault-finding process but a developmental one. The Reporting Officer and the Accepting Officer should not shy away from reporting shortcomings in performance, attitudes or overall personality of the officer reported upon.
- 3. मदों को पूरी सावधानी के साथ और पर्याप्त समय देकर भरा जाना चाहिए। यदि रिपोर्ट को असावधानी या सरसरी रूप से भरे जाने का प्रयत्न किया जाता है इसका उच्चाधिकारियों को आसानी से पता लग जाएगा। / The items should be filled with due care and attention and after devoting adequate time. Any attempt to fill the report in a casual of superficial manner will be easily discernible to the higher authorities.
- 4. रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी द्वारा वर्ष के आरम्भ में प्रत्येक अधिकारी के लिए एक लक्ष्य निर्धारित किया जाएगा, वर्ष के दौरान जिसके पूरा किए जाने के बारे में उसे रिपोर्ट लिखना है। यदि रिपोर्ट के वर्ष के दौरान कोई धिकारी किसी नए पद का दायित्व लेता है तो नए कार्यभार के ग्रहण के समय इस प्रकार के लक्ष्य/कार्य निर्धारित किए जाएंगे। दोनों संबंधित अधिकारियों को कार्य/लक्ष्यों की अच्छी जानकारी होनी चाहिए। The Reporting Officer shall in the beginning of the year, assign targets to each of the officers with respect to whom he is required to report upon for completion during the year. In the case of an officer taking up a new post in the course of the reporting year, Such targets/ goals shall be set at the time of assumption of the new charge. The task/ targets set should clearly be known and understood by both the Officers concerned.
- 5. हालाँकि कार्यनिष्पादन का मूल्यांकन वर्ष की समाप्ति पर किया जाता है, लेकिन इस बात को ध्यान में रखते हुए कि यह मानव संसाधन विकास का एक साधन है, रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी को नियमित अन्तरालों पर कार्यनिष्पादन की समीक्षा करनी चाहिए और परामर्श आदि के माध्यम से आवश्यक सुधारात्मक उपाय करने चाहिए। / Although performance appraisal is a year –end exercise. In order that it may be a tool for human resources development, the Reporting officer should at regular intervals review the performance and take necessary corrective steps by way of advice etc.
- 6. मूल्यांकन करने वाले प्रत्येक अधिकारी का यह प्रयास होना चाहिए कि जिस अधिकारी, के कार्यों का मूल्यांकन किया जा रहा है उसके कार्यनिष्पादन, आचरण, व्यवहार तथा क्षमताओं का यथा संभव सही चित्र प्रस्तुत किया जाए। / It should be the endeavor of each appraiser to present the truest possible picture of the appraisee in regard to his/her performance, conduct, behaviour and potential.

- 7. एक ही रैंक कें कुछ पद दूसरों की तुलना में अधिक श्रमसाध्य हो सकते हैं। किसी एक ही पद में दबाव और भार भी समय-समय पर अलग-अलग हो सकता है। मूल्यांकन के दौरान इन तथ्यों को ध्यान में रखा जाना चाहिए और इनपर यथोचित टिप्पणी की जानी चाहिए। / Some posts of the same rank may be more exacting than others. The degree of stress and strain in any post may also vary from time to time. These facts should be borne in mind during appraisal and should be commented upon appropriately.
- 8. एपीएआर पर रिपोर्ट लिखने के लिए पात्र अधिकारी : जिस अधिकारी की रिपोर्ट लिखी जा रही है एपीएआर की अविध के दौरान उसके आचरण तथा कार्य को देखने में रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी का कम से कम तीन माह का अनुभव होना चाहिए। Officers eligible to Report APAR's : reporting Officer should have at least three months experience of observing the conduct and work of the officer reported upon during the APAR period.
- 9. एपीएआर का संसूचन : एपीएआर को भेजने से पहले स्वीकार करने वाला अधिकारी यह मुनिश्वित कर सकता है कि एपीएआर में रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी द्वारा समग्र ग्रेड तथा सत्यनिष्ठा के मूल्यांकन सहित दी गई टिप्पणियाँ संबंधित अधिकारी को भाग-4 में संसूचित की गई है और उसपर जिस अधिकारी की रिपोर्ट लिखी जा रही है उसके हस्ताक्षर लिए गए हैं। सभी दृष्टियों से भरे गए एपीएआर रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी द्वारा एपीएआर अनुभाग को भेजे जाएंगे। / Communication of APAR: Before sending the APAR, the accepting officer may ensure that APAR remarks given in the APAR including the overall grade and assessment of integrity by the Reporting Officer has been communicated to the individual concerned in part IV and the signature of the officer reported upon has been obtained. The APAR duly filled in all respects may be sent to the APAR Section by the Reporting officer.
- 10. एपीएआर की रिपोर्टिंग का माध्यम : एपीएआर की समीक्षा के माध्यम के संबंध में इस कार्यालय द्वारा समय-समय पर जारी अनुदेशों का कड़ाई से पालन किया जाना चाहिए। / Channel of reporting the APAR: The channel reviewing of the APAR should be strictly adhered as per instructions issued by this office from time to time.
- 11. सत्यिनिष्ठा : सत्यिनिष्ठा से संबंधित मद को भरने के संबंध में निम्नलिखित कार्यविधि का पालन किया जाना चाहिए। / Integrity: The following procedure should be followed in filling up the item relating to integrity:-

(i) यदि अधिकारी की सत्यिनिष्ठा के संबंध में कोई संदेह नहीं है तो ऐसा उल्लेख किया जाए / If the Officer's integrity is beyond doubt, it may be so stated.

- (ii) यदि कोई संदेह या शंका हो तो इस मद को खाली छोड़ दिया जाना चाहिए और नीचे दिए अनुसार कार्रवाई की जानी चाहिए / If there is any doubt or suspicion the item should be left blank and action taken as under:
 - (क/a) एक अलग गुप्त टिप्पणी लिखकर उसपर अनुवर्ती कार्रवाई की जानी चाहिए। इस टिप्पणी नोट की प्रति एपीएआर के साथ संलग्न करके अगले उच्च अधिकारी के पास भेजी जानी चाहिए जो यह सुनिश्चित करेगा कि उसपर शीघ्र कार्रवाई की जाए। जिन मामलों में सत्यनिष्ठा प्रमाणित करना या गुप्त टिप्पणी लिखना संभव न हो वहाँ रिपोर्ट लिखने वाले अधिकीरी को स्थिति के अनुसार यह उल्लेख करना चाहिए कि या तो उसने अधइकारी का कार्य काफी समय तक नहीं देखा है जिससे वह एक निश्चित राय क्रायम कर सके या उसने अधिकारी के विरुद्ध कोई ऐसी बात नहीं सुनी है। / A separate secret note should be recorded and followed up. A copy of the note should also be sent together with the APAR to the next superior officer who will ensure that the follow up action is taken expeditiously. Where it is not possible either to certify the integrity or to record the secret note. The reporting officer should state either that he has not watched the officer's work for sufficient time to

form a definite judgment or that he has heard nothing against the officer, as

the case may be.

(ख/b) यदि अनुवर्ती कार्रवाई के फलस्वरूप संदेह या शंकाएँ दूर हो जाती हैं तो सत्यनिष्ठा प्रमाणित की जानी चाहिए और एपीएआर में तदनुसार प्रविष्ठि की जानी चाहिए। / If, as a result of the follow up action doubts or suspicions are cleared, the officer's integrity should be certified and an entry made accordingly in the APAR.

(ग/c) यदि संदेह या शंकाओं की पुष्टि हो जाती है तो यह तथ्य भी दर्ज किया जाना चाहिए और संबंधित अधिकारी को इसकी लिखित सूचना दी जानी चाहिए। / It the doubts or suspicions are confirmed this fact should also be recorded and duly communicated to the officer

concerned.

(घ/d) यदि अनुवर्ती कार्रवाई के फलस्वरूप संदेह या शंकाएँ न तो दूर होती हैं और न ही उनकी पृष्टि होती है तो अधिकारी के आचरण पर और अधिक अविध तक निगरानी रखी जानी चाहिए और उसके बाद ऊपर (ख) तथा (ग) में बताए गए अनुसार कार्यवाही की जानी चाहिए। / If, as a result of the follow up action, the doubts or suspicions are neither are cleared or confirmed, the officer conduct should be watched for a further period and thereafter action taken as indicated at (b) and (c) above.

- 2. भाग-3 में अंकीय ग्रेडिंग : अंकीय ग्रेडिंग रिपोर्ट लिखने तथा स्वीकार करने वाले अधिकारी द्वारा जिस अधिकारी की रिपोर्ट लिखी जा रही है उसके कार्य के निष्पादन, वैयक्तिक गुणों तथा कार्य की क्षमता के लिए दी जाएगी। यह 1-10 के मापक्रम में होगा, जहाँ 1 का अर्थ न्यूनतम ग्रेड तथा 10 का अर्थ उच्चतम ग्रेड होगा। अंकीय ग्रेडिंग देते समय निम्नलिखित मार्गदर्शी सिद्धान्तों की ध्यान में रखा जाएगी / Numerical Grading in Part-3: Numerical grading are to be awarded by reporting and accepting authorities for the quality of work output, personal attributes and functional competence of the officer reported upon. These should be on a scale of 1-10, where 1 refers to the lowest grade and 10 to the highest. The following guidelines may be kept in mind while awarding numerical grading:
 - (i) यह अपेक्षा की जाती है कि 1 अथवा 2 का कोई भी ग्रेड (कार्य के निष्पादन या गुण या समग्र ग्रेड) विशिष्ट असफलताओं के संदर्भ में संक्षिप्त समीक्षा में पर्याप्त रूप से औचित्यपूर्ण होगा और इसी प्रकार, 9 अथवा 10 का कोई भी ग्रेड विशिष्ट उपलब्धियों के संदर्भ में औचित्यपूर्ण होगा। यह अपेक्षा की जाती है कि 1-2 या 9-10 के ग्रेड कदाचित होंगे और इसिलए इसका औचित्य बताना होगा। अंकीय ग्रेड देते समय रिप्पोर्ट लिखने वाले तथा स्वीकार करने वाले अधिकारियों द्वारा उनके मातहत उस समय कार्यरत समस्तर के अधिकारियों की तुलना में अधिकारी का मापक्रम देना होगा। / It is expected that any grading of 1 or 2 (against work output or attributes or overall grade) would be adequately justified in the pen picture by way of specific failures and similarly, any grade of 9 or 10 would be justified with respect to specific accomplishments. Grades of 1-2 or 9-10 are expected to be are occurrences and hence the need to justify them. In awardin a numerical grade the reporting and accepting authorities should rate the officer against a larger population of his/her peers that may be currently working under them.

(ii) 8 तथा 10 के बीच एपीएआर के ग्रेड 'उत्कृष्ट' समझे जाएंगे और पैनल बनाने/पदोन्नित के लिए औसत अंक की गणना करने के प्रयोजन से 9 का अंक दिया जाएगा। / APAR graded between 8 and 10 will be rated as 'outstanding' and will be given a score of 9 for the purpose of

calculating average scores for empanelment/promotion.

- (iii) 6 तथा 8 के बीच एपीएआर के ग्रेड 'बहुत अच्छा' समझे जाएंगे और 7 का अंक दिया जाएगा। / APAR's graded between 6 and short of 8 will be rated as 'Very good' and will be given a score of 7.
- (iv) 4 तथा 6 के बीच तथा 6 से कम के एपीएआर के ग्रेड 'अच्छा' समझे जाएंगे और 5 का अंक दिया जाएगा। APAR's graded between 4 and 6 short of 6 will be rated as 'good' and given a score of 5.
- (v) 4 से कम के एपीएआर ग्रेड को शून्य अंक दिया जाएगा। / APAR's graded below 4 will be given a score of zero.